

# CERCLE DE COMPETENCE LICENCES

## Feuille de route – Modernisation et évolution des licences

### Les intervenants du cercle

- RICHARD LAGRAVE
- BERNARD DALMON
- JEFF GUINOT
- MARC HANSSLER
- LAURENT CIUBINI
- PHILIPPE PONGENTY
- ALEXANDRA LABOUCHEIX
- JOEL PINEAU
- BENEDICTE COMPOIS
- DOMINIQUE CUPILLARD

### 1. Constat et problématiques

Au cours des quatre dernières saisons, les résultats en matière de production n'ont pas été à la hauteur des objectifs fixés. Plusieurs facteurs expliquent cette situation :

- **Des projets structurants plus longs que prévu**, en raison de leur complexité et des nombreuses dépendances.
- **Un héritage technique important**, notamment avec *extraNat 3.0*, qui a évolué progressivement au fil des années. Cette accumulation de modifications rend aujourd'hui toute refonte complexe et nécessite une expertise approfondie ainsi qu'un temps d'analyse conséquent.
- **Une gouvernance participative volontaire**, visant à associer l'ensemble des strates de la fédération au projet « licence » :
  - Organisation d'ateliers,
  - Enquêtes terrain,
  - Retours des clubs, des territoires et des équipes SI.

Cette dynamique collaborative, bien que chronophage, est indispensable et révèle la **complexité d'un chantier structurant à l'échelle fédérale**.

Cependant, ces quatre années ont permis :

- De mettre en place des **processus mieux adaptés** aux spécificités fédérales,
- D'améliorer la **collaboration interne et avec les prestataires externes**,
- De poser les bases d'une transformation durable.

---

### 2. Les licences de demain

#### 2.1 Une co-construction avec les clubs

Le Cercle de compétence (CC) demeure une force de proposition essentielle pour faire évoluer la licence en phase avec les pratiques futures.

Objectif : maintenir un lien constant avec les clubs via :

- Des ateliers réguliers,
  - Des phases d'échange et de consultation sur les 4 prochaines années.
- 

## 2.2 Vers le 100 % licences

Le développement du **100 % licences** reste un enjeu majeur.

Cela implique :

- Une **écoute active des clubs**,
  - Une adaptation aux besoins des pratiquants,
  - Une réflexion sur :
    - La **simplification des offres tarifaires**,
    - La création de **nouveaux produits** (analyse financière et politique).
- 

## 2.3 Nouvelles offres et pratiques

Plusieurs pistes d'évolution sont identifiées :

- Création d'un **titre de participation "stage"** pour répondre aux besoins ponctuels.
  - Développement de nouveaux publics et **fidélisation des licenciés vers la compétition**.
  - Poursuite du développement :
    - De **l'eau libre**, avec possibilité d'intégrer des **titres de participation "découverte"** sur un même événement.
    - Des pratiques en **eau froide**,
  - Mise en place de **passerelles entre licences**, notamment :
    - Évolution d'une licence dirigeant vers une licence NPT ou Compétition.
- 

## 3. Chantiers en cours – 2026

Les évolutions prioritaires engagées pour 2026 sont :

- **Sécurisation des accès à extraNat**  
→ mise en place de la double authentification (courant 2026).
  - **Refonte de la page d'accueil d'extraNat**  
→ déploiement prévu en septembre 2026.
- 

## 4. Chantiers à venir (prioritaires)

Les prochains axes de développement portent sur :

#### 4.1 Parcours licence et expérience utilisateur

- Optimisation du **circuit de la licence**,
- Création de **l'espace personnel utilisateur**.

#### 4.2 Gestion des structures

- Re écriture :
  - la **réaffiliation des clubs**,
  - **l'affiliation de nouveaux clubs**.
  -

#### 4.3 Pilotage financier

- Mise en place d'un **espace financier unifié**, permettant de regrouper l'ensemble des flux financiers des structures.

#### 4.4 Données et pilotage

- Développement de **statistiques pertinentes**, adaptées aux besoins des clubs et des instances fédérales.
- 

### 5. Méthodologie de déploiement

Tous les développements feront l'objet :

- De **phases de test** avec les différentes strates de la fédération,
  - D'un **accompagnement au changement**, incluant :
    - Réunions d'information,
    - Présentations des évolutions majeures.
- 

### 6. Objectifs stratégiques

#### 6.1 Modernisation progressive

La transformation de l'outil se fera **sans interruption de service**, ce qui implique :

- Une phase transitoire avec coexistence d'anciens et nouvelles interfaces,
  - Une évolution progressive des fonctionnalités.
- 

#### 6.2 Amélioration de l'accessibilité

À terme, la plateforme permettra :

- Une **consultation optimisée sur smartphone et tablette**,
  - Une meilleure expérience utilisateur globale.
-

### 6.3 Ambition finale

- Se rapprocher d'un modèle **100 % licences**,
- Moderniser l'écosystème fédéral,
- Garantir une **adhésion durable des clubs et des licenciés**.
-